

Årsrapport 2018 for Senter for hav og Arktis

1 Introduksjon

Som del av regjeringens havsatsning ble Senter for hav og Arktis opprettet i 2018 og offisielt åpnet 25. august samme år. Senteret skal sammenstille, analysere og formidle kunnskap om bærekraftige havnæringer i nordområdene, og om grunnlaget for høsting og verdiskaping i regionen. Et gjennomgående mål for senteret er å bidra til et pålitelig og kunnskapsbasert beslutningsgrunnlag, en helhetlig tenking om havet, og et styrket faglig fundament for bærekraftig utvikling av havnæringene. Gjennom sitt virke, skal senteret fremme en opplyst debatt og samfunnsutvikling, hvor bevaring og bruk av havet balanseres.

Senter for hav og Arktis har et nasjonalt mandat og en sektornøytral tilnærming med fokus på samtlige havnæringer. Senteret ble opprettet med bakgrunn i FNs bærekraftsmål, og som del av regjeringens ambisjon om å bli verdens fremste havnasjon.

1.1 Organisasjon

Senter for hav og Arktis er underlagt Nærings- og fiskeridepartementet og ledes av en styringsgruppe med representanter fra UiT Norges arktiske universitet (leder), Havforskningsinstituttet, Polarinstituttet, Akvaplan-Niva, Innovasjon Norge og Nofima (se vedlegg 1). Sistnevnte har i tillegg det administrative og juridiske ansvaret for senteret, inkludert regnskapsføring og arbeidsgiveransvar for ansatte.

Senter for hav og Arktis er lokalisert i Tromsø, med kontorer i Framsenteret, og har per dags dato fire ansatte: Direktør Jan-Gunnar Winther (100 %), rådgivere Therese Rist (100 %) og Ida Folkestad Soltvedt (100 %), og seniorrådgiver Geir Gotaas (20 %).

Etter oppstart har senteret etablert et fagråd som skal bistå i overordnede og strategiske veivalg (se vedlegg 2). Rådet inkluderer representanter fra alle de store havnæringene og bransjeaktørene, samt akademia, urfolk og en miljøorganisasjon. Denne sammensetningen er tuftet på helhetstenkning, som er en viktig verdi i senterets arbeid.

Fagrådet ble frem til nylig ledet av Jan-Frode Janson, konsernsjef i Sparebank 1 Nord-Norge. Ny rådsleder vil bli valgt i 2019.

2 Årsregnskap og nøkkeltall for 2018

Senter for hav og Arktis fikk i 2017 bevilger 5 millioner kroner til etablering over revidert statsbudsjett. Disse midlene ble overført til 2018 i tillegg til nye 5 millioner kroner. Senteret har gjennom året hatt et budsjett på 5 millioner kroner, og et resultat på i overkant 4 millioner kroner.

Senter for Hav og Arktisk (avdelingsregnskap under Nofima AS)			
	Res pr. des. 2018		Budsjett 2018
Resultat hittil vs. budsjett (kr x 1.000)			
Inntektsføring bruk av tilskudd ("=kostn.")	4 083		5 000
Sum inntekter	4 083		5 000
Personalkostnader *)	1 884		1 750
Konsulentttjenester	1 156		1 750
Driftsutstyr, anskaffelser	142		450
Møtekostnader, arrangement	40		300
Reiser	398		300
Øvrige driftskostnader	463		450
Sum kostnader	4 083		5 000
<i>Endelig 2018 pr. 15.02.19.</i>			

Figur 1 Avdelingsregnskap 2018

3 Mål og prioriteringer for 2018

Gjennom tilskuddsbrev for 2018 (16. juli 2018) er senteret bedt om å sammenstille, analysere og formidle kunnskap om hva ulike global og regionale endringsprosesser betyr for den blå økonomien, og grunnlaget for høsting og verdiskaping i nordområdene og Arktis. Den faglige virksomheten skal i første rekke organiseres gjennom prosjekter, og resultatene formidles i relevante fora. I oppdragsbrev datert 13. november 2017, utpekes blant annet nasjonale og internasjonale konferanser og medier som naturlige arenaer.

Videre er senteret bedt om å tilrettelegge for tettere samarbeid og erfaringsutveksling mellom ulike kompetansemiljø knyttet til hav og Arktis, inkludert maritim og marin sektor, petroleum, mineralutvinning, romteknologi og overvåking.

Som nyetablert virksomhet, bes også Senter for hav og Arktis om å utvikle interne styringsdokumenter, herunder strategi og handlingsplan for 2019.

Overordnet har vi dermed valgt å oppsummere mål og prioritering for 2018 på følgende måte:

- Sammenstille og analysere kunnskap
- Formidle kunnskap
- Tilrettelegge for samarbeid og erfaringsutveksling
- Utarbeide strategi og handlingsplan for 2019

4 Aktiviteter og resultater i 2018

4.1 Sammenstille og analysere kunnskap

Ved å sammenstille og systematisk analysere data fra relevante kilder, skal senteret bidra med ny kunnskap om utviklingstrekk, flaskehalser og synergier for en sektoroverskridende utvikling av den blå økonomien. Senterets nedslagsfelt er først og fremst nasjonalt, men det skal også delta i internasjonale prosesser. For å følge opp dette har Senter for hav og Arktis i 2018 prioritert sin rolle i statsministerens høynivåpanel for bærekraftig havøkonomi, og igangsettelse av sitt første fagprosjekt.

I høynivåpanelets ekspertgruppe er senterets direktør, Jan-Gunnar Winther, utnevnt som en av to norske deltakere. Gjennom denne posisjonen vil senteret bidra i utforming av panelets hovedrapport som leveres i 2020, og i utarbeidelsen av såkalte «blue papers». Senter for hav og Arktis skal også ha bred kontakt med relevante norske fagmiljøer i den videre prosessen, og er utpekt som et naturlig kontaktpunkt mellom norske fagmiljøer og ekspertgruppen.

Videre, i oktober 2018, startet senteret arbeidet med sine to første fagrapporter: en statusrapport for bærekraftig blå økonomi i norske del av Arktis, og en framtidsstudie for mulige utviklingsbaner i 2030 og 2050. Begge rapportene skal foreligge våren 2019, og vil danne et beslutningsgrunnlag for myndigheter og næringsliv. DNV GL AS ble gjennom en offentlig anbudskonkurranse valgt som leverandør av rapportene.

En viktig del av det pågående prosjektet er å samle innspill fra parter med kompetanse, erfaring og forventning knyttet til bærekraftig vekst i havnæringene. Høsten 2018 ble det derfor avholdt to arbeidsmøter med representanter fra næringsliv, offentlig forvaltning, lokale myndigheter og akademia. Arbeidsmøtene, det første i Tromsø med senterets rådsmedlemmer, og det andre i Bodø,

har vært en suksess, og gitt viktige perspektiver til de to rapportene. Enda et arbeidsmøte er planlagt i Bergen vinteren 2019.



Figur 2 Sammenstille og analysere kunnskap: Oppsummering av aktiviteter og prioriteringer

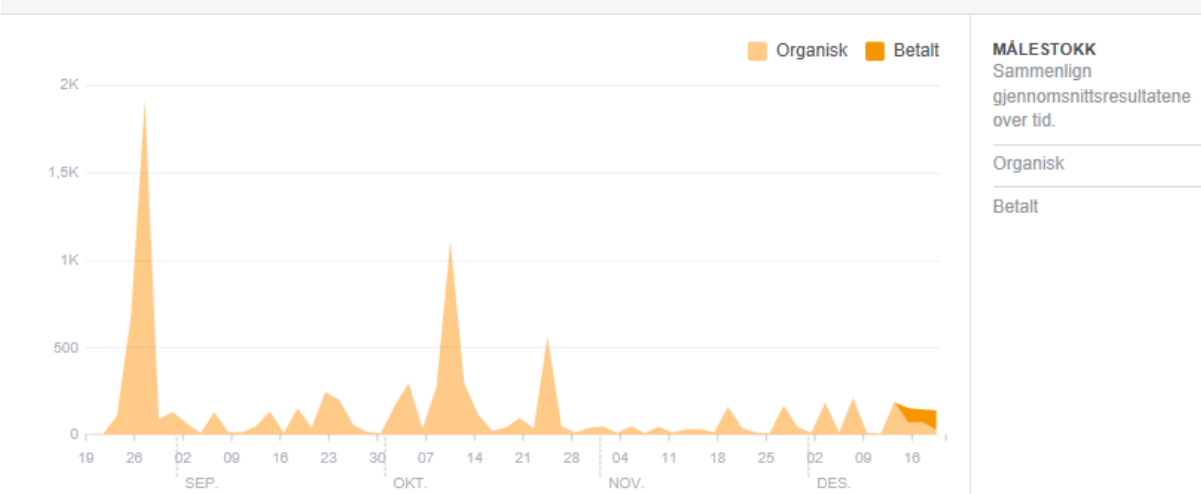
4.2 Formidle kunnskap

Senter for hav og Arktis er gitt et tydelig formidlingsmandat, og skal i nært samarbeid med norske myndigheter bidra til å sette bærekraftig blå økonomi på den nasjonale og internasjonale dagsorden. Det er en målsetning å bli en nasjonal stemme i diskusjonen om utvikling av bærekraftige havnæringer i nordområdene, og å formidle kunnskap som er presis og oppdatert på bredt tilgjengelige flater.

Gjennom senterets første leveår har det vært en prioritet å opprette nettside og tilstedeværelse på sosiale medier. Høsten 2018 ble domenet www.havarktis.no tatt i bruk. Senteret har også vært aktiv på facebook og twitter, og bruker disse flatene både til synliggjøring av egen virksomhet og til å sette fokus på bærekraftig blå økonomi. Figurene under viser rekkevikke for og respons på våre innlegg i førstnevnte kanal.

Rekkevidde for innlegg

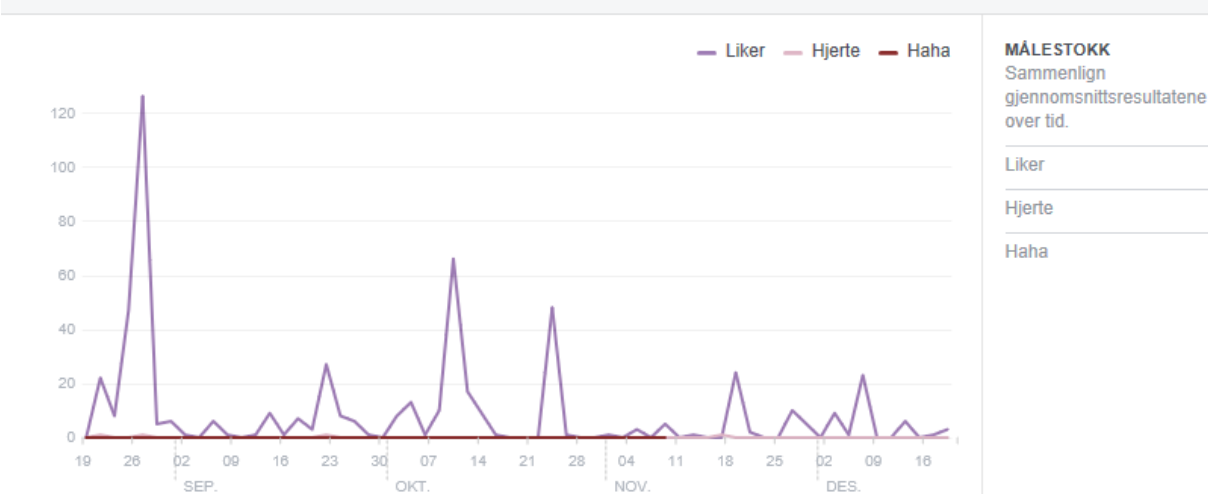
Antall personer som har fått vist innlegg fra siden din på skjermen sin. Tallet er et anslag.



Figur 3 Facebook: Rekkevidde for innlegg

Reaksjoner

Likerklubb og andre reaksjoner på sideinnleggene dine.



Figur 4 Facebook: Reaksjoner på innlegg

I november 2018 startet senteret en prosess for å videreutvikle den grafiske identiteten og for å skape en mer helhetlig profil. Målet er økt synlighet og gjenkjennelighet, samt mer effektiv formidling. Tank design Tromsø AS vant oppdraget gjennom en offentlig anbudsporsess, og vil i løpet av vinteren 2019 levere ny logo og nettside for senteret.

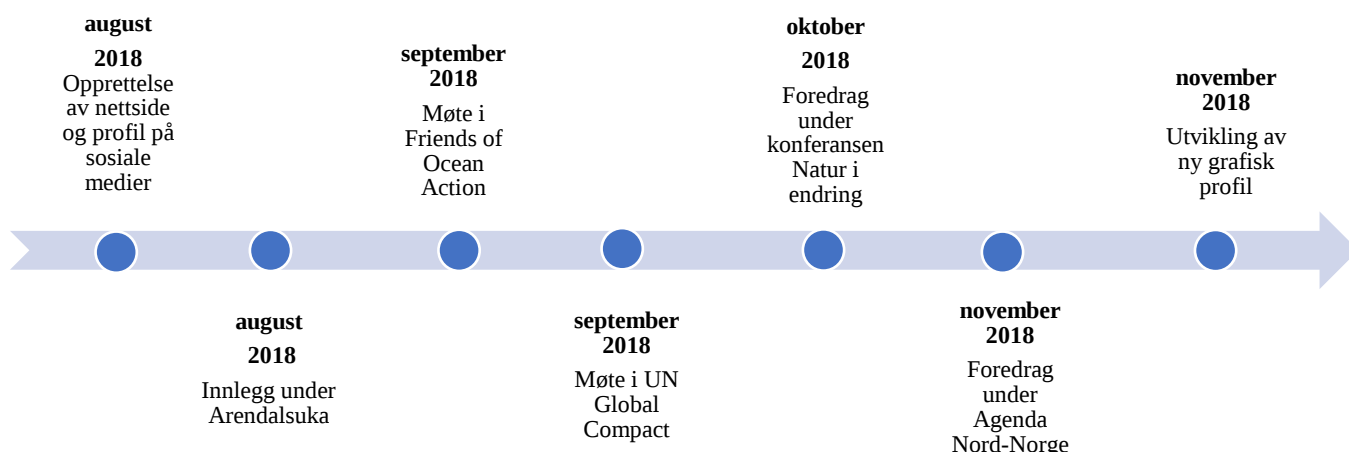
I senterets formidlingsarbeid er konferanser og seminarer som omhandler hav, arktiske spørsmål, næringsutvikling og bærekraft viktige arenaer. Senteret har som mål å bidra med foredrag, deltakelse i debatter og lignende, og har gjennom 2018 vært aktiv på mange arrangementer, blant annet Arendalsuka, klimakonferansen Natur i endring og Agenda Nord-Norge. I tillegg deltok direktør Jan-Gunnar Winther i møter i havnettverkene Friends of Ocean Action, initiert av Verdens økonomiske forum, og Action Platform for Sustainable Ocean Business, etablert av FNs næringslivsinitiativ Global Compact.

Høsten 2018 har også gått med til planlegging av egne arrangementer for 2019, herunder Havaften som del av konferansen Arctic Frontiers, og en havturné langs hele Norges kyst, fra Svalbard til Kristiansand. For å gjennomføre havturnéen har senteret blitt tildelt 200.000 kroner fra Samfunnsløftet.

Videre har senteret bidratt aktivt i samfunnsdebatten gjennom kronikker og innlegg. Media har også selv tatt kontakt med senteret, og frontet senterets aktivitet gjennom reportasjer og intervjuer. Dette anses som et positivt signal på at senteret er synlig for sine omgivelser, og vurderes som en pålitelig og tilgjengelig kunnskapsaktør.

Dato	Tittel	Flate
19. desember	Hun bor der jorda varmes opp raskest	NRK
12. desember	Industrialisten og havet	DN
7. desember	Åpnet Senter for hav og Arktis	HavPuls
28. november	Nå kartlegges den blå økonomien i nord	High North News
20. november	Havrommet	Nordlys
11. november	Nord i tåkeheimen	Nordlys
29. oktober	Senter for hav og Arktis inngår partnerskap med FNs miljøprogram	NRK Troms (radio)
23. oktober	Klimaendringer og håp	NRK Finnmark (radio)
23. oktober	Klimaendringer og Finnmark	NRK Finnmark (radio)
10. oktober	Nye muligheter i havet	NRK kveldsnytt (tv)
10. oktober	Storoppdrag for Senter for hav og Arktis	NRK Troms (radio)
24. september	Winther deltar på FNs generalforsamling om havet	NRK Troms, Nordnytt og Kveldsnytt (tv)
24. september	FN diskuterer hav	NRK Troms (radio)
24. august	Havet som nasjonsbygger	Nordlys
8. juni	Wonderland	Nordlys
8. juni	Slik skal Winther få nordnorsk næringsliv til å bry seg om hav-miljøet	Nord24
16. mai	Framtidas arbeidsplasser er blå	Nordlys

Tabell 1 Oversikt over kronikker og omtale av senteret i 2018



Figur 5 Formidle kunnskap: Oppsummering av aktiviteter og prioriteringer

4.3 Tilrettelegge for samarbeid og erfaringsutveksling

Senter for hav og Arktis har fått en viktig rolle som tilrettelegger for økt samarbeid i og mellom akademia, næringslivet og forvaltningen, og skal skape inkluderende møteplasser og utløse partnerskap. Senterets fagråd, hvor sentrale aktører innen næringslivet er representert, og rådsmøtene er viktige arenaer for å innfri på dette punktet.

Det første rådsmøtet ble avholdt i november 2018. Under møtet fattet rådsmedlemmene interesse for å finne felles problemstillinger på tvers av havnæringene, og etablere et faglig samarbeid/samfinansiering for å gjennomføre en utredning. Senteret vil følge dette videre opp i 2019.

I 2018 har også senteret utarbeidet en egen samarbeidsavtale med REV Ocean, representert i rådet ved Nina Jensen. Denne avtalen skal signeres i starten av 2019. Som del av samarbeidsavtalen vil senteret opprette en ny stilling knyttet til plastproblematikken. Avtalen innebærer også en årlig overføring på 1,5 millioner kroner over fire år, fra REV Ocean til Senter for hav og Arktis.

Videre har Senter for hav og Arktis inngått et samarbeid med FNs miljøprogram. Avtalen – et «Memorandum of Understanding» – er et strategisk rammeverk for å oppnå felles mål og utveksle informasjon. I avtalen står plastproblematikken sentralt. I tillegg skal senteret og FNs miljøprogram utvikle framtidsstudier om havøkonomien, forankret i de internasjonale bærekraftmålene. Dette vil følges opp videre i 2019.



Figur 6 Tilrettelegge for samarbeid og erfaringsutveksling: Oppsummering av aktiviteter og prioriteringer

4.4 Utarbeide interne styringsdokumenter og rutiner

Som nyetablert virksomhet har også 2018 gått med til å utvikle senterets strategi og handlingsplan for 2019 (se vedlegg 3 og 4). Disse styringsdokumentene er utformet med innspill fra fagrådet og vedtatt av styringsgruppen. Senteret vil bruke 2019 til å videre etablere rutiner for innhenting, analyse og kommunikasjon av resultater.

5 Samlet vurdering

Senterets første år har vært hektisk, preget av mange kontaktmøter for å bygge relasjoner og etablere samarbeid med andre kunnskapsmiljø innen næringsliv, akademisk og offentlig forvaltning. Strategiske mål har blitt utmeislet i nært samspill med styringsgruppen og det er iverksatt flere initiativ for å utløse privat-offentlig partnerskap. I oppstartsfasen har det å være synlig blitt prioritert, noe som har kommet til uttrykk gjennom debattinnlegg, arrangementer, presseoppslag og aktiv bruk av sosiale media.

Vedlegg 1 Styringsgruppen

Navn	Organisasjon
Dahle, Salve	Akvaplan Niva
Fylling-Jensen, Øyvind	Nofima
Husebekk, Anne (leder)	UiT Norges arktiske universitet
Misund, Ole Arve	Norsk Polarinstitut
Rogne, Sissel	Havforskningsinstituttet
Solberg, Inger	Innovasjon Norge

Vedlegg 2 Rådet

Navn	Organisasjon
Andaur, Karoline	WWF
Giske, Jarl	UiB
Gregussen, Otto	Norges Fiskarlag
Haugland, Svein Ove	Norges Råfisklag
Janson, Jan-Frode (leder)	Sparebank1 Nord-Norge
Jensen, Nina	X Four-10
Kalak, Line	Samisk Høgskole
Lerøy, Ole-Eirik	Marin Harvest
Schjøberg, Ingrid	NTNU
Schjøtt-Pedersen, Karl Eirik	Norsk olje og gass
Skjeldam, Daniel	Hurtigruten
Skjelkvåle, Brit Lisa	UiO
Solberg, Harald	Norges Rederiforbund
Utvik, Toril Inga Røe	Equinor
Ystmark, Geir Ove	Sjømat Norge

Vedlegg 3 Strategi

Strategi

Senter for hav og Arktis (2019-2021)

Bakgrunn

I 2017 opprettet regjeringen Senter for hav og Arktis. Bakgrunnen for etableringen er arbeidet med FNs bærekraftsmål der Norge, ved å styrke kunnskapen om den blå økonomien i nordområdene og Arktis, skal bidra aktivt til oppfyllelse av bærekraftsmål 14 om bevaring og bærekraftig bruk av havet, og flere andre mål.

Mandat

Senteret skal være et nasjonalt senter og legge til rette for faglig integrering på tvers av ulike fagmiljøer nasjonalt og internasjonalt. Senteret skal sammenstille, analysere og formidle kunnskap om hva ulike globale og regionale endringsprosesser betyr for den blå økonomien og grunnlaget for høsting og verdiskapning i nordområdene og Arktis.

På denne måten vil senteret bidra til å styrke kunnskapsgrunnlaget for nasjonale og regionale strategier for næringsutvikling og styrke vår evne til å sette dagsorden i nordområdepolitikken og havpolitikken. Dette omfatter f.eks. klima- og miljøendringer, demografiske endringer, økonomisk og teknologisk utvikling, samt klimapolitikk og grønn konkurransekraft.

Senteret skal bidra til tettere samarbeid og overføring av erfaring og teknologi på tvers av ulike næringer og kompetanseområder knyttet til hav og Arktis, for eksempel mellom maritime og marine næringer, petroleum, mineralutvinning, romteknologi og overvåking. Den faglige virksomheten i form av analyse og syntese skal i første rekke organiseres gjennom prosjekter.

Senteret skal legge analysene, utredningene og framskrivningene til grunn for diskusjon, profilering og formidling knyttet til fremtiden for den blå økonomien i nordområdene og Arktis. Norske og internasjonale konferanser og medier vil være naturlige kanaler.

Senteret skal ikke drive egen forskning eller næringsutvikling. Senteret skal ikke konkurrere med eksisterende institusjoners mandater eller duplisere arbeid i andre etablerte fagprosesser eller eksisterende institusjoner, men samarbeide med relevante aktører. Styringsgruppen er senterets øverste organ.

Etter at oppdragsbrevet med mandat for opprettelse av senteret ble utarbeidet har Senter for hav og Arktis fått i oppgave å være et kontaktpunkt for norske fagmiljøer inn mot høynivåpanelets arbeid (tilskuddsbrev 2019).

Visjon

Utvikle bærekraftige havnæringar i nordområdene.

Verdier

Senter for hav og Arktis skal kjennetegnes ved: **kvalitet, helhetstenking, pålitelighet og engasjement.**

Kvalitet

All kunnskapsproduksjon skal være kunnskaps- og faktabasert. Presentasjoner og annen faglig kommunikasjon skal være presis, balansert og oppdatert.

Helhetstenking

Senteret skal ivareta alle havnæringene og samspillet mellom dem. Senteret skal foreta integrerte analyser med henblikk på å optimalisere blå økonomier sett under ett.

Pålitelighet

Senteret skal være pålitelig i all sin virksomhet, administrativt så vel som faglig. Det skal legges til rette for et tillitsfullt samarbeid med eksterne aktører. Senteret skal levere med presisjon på sine forpliktelser.

Engasjement

Senterets ansatte og virksomhet skal utstråle engasjement. Senteret skal ha et åpent og skapende arbeidsmiljø. Senteret skal utvikle samarbeidsrelasjoner og vise lederskap.

Satsingsområder

- Senteret skal analysere framtidige utfordringer og muligheter på, i og under havet. Dette omfatter blant annet analyser som tar hensyn til demografiske endringer, økonomisk og teknologisk utvikling, klima- og miljøforandringer og grønn konkurransekraft.
- Senteret skal styrke samarbeidet mellom det offentlige og privat næringsliv med sikte på en videreutvikling av havnæringene med størst mulig samlet verdiskaping innenfor bærekraftige rammer.
- Senteret skal bidra til sameksistens og synergier på tvers av havnæringene og overføring av erfaring og teknologi mellom dem.
- Senteret skal gjennom kunnskapsbaserte og helhetlige analyser gi et pålitelig kunnskapsgrunnlag til nytte for næringsliv og myndigheter.
- Senteret skal styrke kunnskapsgrunnlaget for nasjonale og regionale strategier for næringsutvikling og styrke Norges evne til å sette dagsorden i nordområdepolitikken og havpolitikken.

- Senteret skal styrke utviklingen av bærekraftige havnæringer som et bidrag til Norges engasjement knyttet til FNs bærekraftsmål og internasjonalt samarbeid i Arktis.
- Senteret skal stimulere til at FNs globale bærekraftsmål kommer til anvendelse i kystsamfunn gjennom lokalt tilpassede løsninger og tiltak.
- Senteret skal formidle analyseresultatene gjennom relevante kanaler. Senteret skal skape møteplasser som bidrar til en opplyst samfunnsdebatt.

Hovedmål

For å nå satsingsområdene prioriteres følgende hovedmål:

1. Gi analyser om bærekraftig blå økonomi til myndigheter og næringsliv
2. Skape dialog og samarbeid
3. Formidle kunnskap
4. Kapasitetsbygging og styrking av økonomiske rammer

Utdyping av hovedmålene beskrives i årlige handlingsplaner.

Vedlegg 4

Handlingsplan 2019 – Senter for hav og Arktis

Hovedmål 1:

Gi analyser om bærekraftig blå økonomi til myndigheter og næringsliv

Ved inngangen til den fjerde industrielle revolusjon innhentes stadig større mengder av data og informasjon som følge av digitalisering, automatisering, kunstig intelligens og innsamling av stordata.

Senteret skal sammenstille data og kunnskap fra relevante kilder og gjennom systematiske analyser framskaffe ny kunnskap om utviklingstrekk, flaskehalser og synergier for en sektoroverskridende utvikling av den blå økonomien. Havforvaltning, effekter av klimaendringer og konsekvenser av næringsvirksomhet for miljø-, økonomi- og samfunn vil være prioriterte områder.

I 2018 har senteret igangsatt arbeidet med en statusrapport for bærekraftig blå økonomi i norsk del av Arktis og en framtidsstudie for mulige utviklingsbaner i 2030 og 2050. Disse to rapportene skal foreligge våren 2019 og danne grunnlaget for senterets første faglige tilrådninger. DNV GL AS er gjennom en offentlig anbudskonkurranse valgt som leverandør av rapportene.

Ytterligere anbud forventes utlyst i 2019 på tema som skal avklares med senterets styringsgruppe og i dialog med rådet. Samtidig skal senterets faglige kompetanse styrkes gjennom rekruttering av nye medarbeidere i strategiplanperioden.

Kunnskapen som produseres i senteret kanaliseres til styringsgruppe, eierdepartementet, øvrige myndigheter, forvaltning og næringslivet i form av faglige rapporter, foredrag og dialogmøter.

DELMÅL		TILTAK	FRIST
1.1	Senteret skal skape faglige produkter av høy kvalitet, med relevans for både myndigheter og næringsliv.	Etablere rutiner for systematisk innhenting, analyse og sammenstilling av kunnskap om den blå økonomien.	Desember 2019
		Fullføre prosjektet «Bærekraftig blå økonomi i nord».	April 2019
		Etablere et nytt faglig prosjekt og lyse ut dette som et offentlig anbud.	Mai 2019

1.2	Senteret skal styrke sin analysekapasitet.	Senteret skal styrke egen analysekapasitet ved å komplettere staben med nye ansatte i 2019 og samtidig legge til rette for ytterligere vekst i 2020.	Desember 2019
		Senteret skal opprette en stilling knyttet til plastproblematikk, som del av samarbeidsavtalen med REV Ocean.	Juni 2019
1.3	Senteret skal bidra i nasjonale og internasjonale prosesser.	Utøve senterets rolle som kontaktpunkt for norske fagmiljøer mot høynivåpanelet, og bidra til skrivingen av «blue papers».	Løpende
		Fortsette engasjementet i Verdens økonomiske forum og FNs Global Compact Action Platform for Sustainable Ocean Business.	Løpende

Hovedmål 2:

Skape dialog og samarbeid

Senteret skal være en katalysator for økt samarbeid i og mellom academia, næringslivet og forvaltningen. Senteret skal tilrettelegge for inkluderende møteplasser som utløser partnerskap.

Et kjennetegn for dette innsatsområdet skal være at lokal bærekraft settes inn i en arktisk og global kontekst slik at lokale initiativ kan ses i sammenheng med - og bidra til - Norges ambisjoner om å være ledende i nordområdene og internasjonalt. Konkretisering av bærekraftbegrepet er en viktig problemstilling innen og på tvers av ulike næringer.

Senter for hav og Arktis skal også utvikle privat-offentlig partnerskap. Dette området inkluderer samarbeid mellom senteret og det private næringslivet. Det innebærer også et bredere perspektiv ved at senteret skal tilrettelegge for samarbeid mellom næringslivsaktører innen og på tvers av sektorer samt stimulere til en generell styrking av samarbeid mellom næringsliv og det offentlige.

Utgangspunktet for å realisere dette målet vil være at rådsmedlemmene som representerer sentrale aktører innen blå økonomi, aktivt tar del i den strategiske og faglige utviklingen av senteret så vel som i relevante arrangementer i senterets regi. Det er samtidig viktig å involvere mindre aktører og lokalt næringsliv.

Senteret ønsker faglige bidrag og engasjement fra mange sektorer, både for å stimulere til en sektorovergripende landslagstenking og for å sikre senterets troverdighet.

Vårt mål er å utvikle en samarbeidsform hvor alle sektorer bidrar og har tillit til at senterets arbeid tjener både deres egen sektor og helheten. Senteret vil utfordre selskapene til å bidra til en helhetstenkende samfunnsutvikler-rolle, og støtte opp under en slik utvikling ved å bidra med kunnskapsgrunnlag.

Senterets resultater skal være åpent tilgjengelige.

DELMÅL		TILTAK	FRIST
2.1	Senteret skal skape arenaer for dialog og samarbeid.	Avholde innspillmøter 13 steder i Norge gjennom en «havturné».	Desember 2019
		Aktiv involvering av senterets fagråd i arrangementer fra senteret.	Løpende
2.2	Senteret skal legge til rette for lokal nyttiggjørelse av de globale bærekraftmålene.	Innspill fra «havturneen» skal samles i en rapport som utgjør konkrete råd om bærekraft i praksis.	Desember 2019
2.3	Utløse privat-offentlig partnerskap som senteret selv tar del i.	Senteret skal aktivt definere og oppsøke potensielle nye samarbeidspartnere.	Løpende
		Tett oppfølging av eksisterende samarbeidsavtaler.	Løpende

Hovedmål 3:

Formidle kunnskap

Senteret skal, i nært samarbeid med norske myndigheter, bidra til å sette bærekraftig blå økonomi på den nasjonale og internasjonale dagsorden. Det er en målsetning å bli en nasjonal stemme i diskusjonen om utvikling av bærekraftig blå økonomi i nordområdene. Kunnskapsformidlingen skal være presis, oppdatert og i tråd med senterets vektlegging av kvalitet.

Prosjekresultater skal formidles i relevante fora. Dette omfatter å legge analysene, utredningene og framskrivningene til grunn for diskusjon, profilering og formidling knyttet til fremtiden for den blå

økonomien i nordområdene og Arktis. Slik skal senteret bidra til å styrke Norges evne til å sette dagsorden i nordområdepolitikken og havpolitikken.

Senteret skal ha en aktiv og bred formidlingsportefølje. Det skal komme til uttrykk gjennom debattinnlegg, faglige innlegg på møter og konferanser, gjennomføring av seminarer og offensiv bruk av sosiale medier. Samarbeid med Arctic Frontiers er en prioritet.

Særlig prioritet skal gis til å støtte høynivåpanelets arbeid, både gjennom arbeidet i ekspertgruppen og oppdraget om å være et kontaktpunkt for norske fagmiljø inn mot høynivåpanelets arbeid.

Senteret skal også bidra med sin kunnskap i relevante internasjonale prosesser slik som Verdens økonomiske forum og FN. Senteret har en formell samarbeidsavtale med FNs miljøprogram med spesielt fokus på nordområdene.

Senteret skal følge utviklingen av nasjonale og internasjonale initiativ tett, og ha en offensiv og strategisk tilnærming ved involvering.

DELMÅL		TILTAK	FRIST
3.1	Senteret skal synliggjøre seg som et nasjonalt kompetansesenter, og være tilgjengelig for både myndigheter, næringsliv og allmennheten.	Tilgjengeliggjøring av senterets arbeider gjennom eget nettsted, og ved å aktivt overlevere fagrapporter til eierdepartement og samarbeidspartnere.	Løpende
		Senteret skal bidra med en rekke egne arrangementer, herunder havturneen.	Løpende
3.2	Senteret skal ha en bred formidlingsportefølje.	Senteret skal aktivt bidra til en opplyst samfunnsdebatt ved å produsere kronikker om relevante temaer.	Løpende
		Senteret skal skape og opprettholde god kontakt med media, og blant annet holde media oppdatert på våre aktiviteter gjennom pressemeldinger og invitasjoner.	Løpende
		Senteret skal ha en aktiv tilstedeværelse i sosiale medier, med spesielt fokus på Facebook og Twitter.	Løpende

3.3	Senteret skal delta og bidra på relevante møteplasser som omhandler hav, arktiske spørsmål, næringsutvikling og bærekraft.	Senteret skal delta på relevante konferanser/seminarer, og gjøre seg tilgjengelig til å bidra med foredrag, deltakelse i debatter og lignende.	Løpende
		Senteret skal bidra med et arrangement under Arctic Frontiers 2019.	Januar 2019
		Senteret skal bidra i nordområdesatsingen under Arendalsuka 2019.	August 2019
		Senteret skal bidra under Our Ocean 2019.	Oktober 2019
3.4	Senteret skal ha en tiltalende og gjenkjennelig visuell identitet som bidrar positivt til synliggjøring og formidlingsarbeid.	Redesign av logo og etablering av designmanual for senteret.	Mars 2019
		Nylansering av senterets nettsted i mer brukervennlig format.	Mars 2019
		Etablering av moderne og hensiktsmessige maler for presentasjoner og skriftlige produkter fra senteret.	Mars 2019

Hovedmål 4:

Kapasitetsbygging og styrking av økonomiske rammer

Forventningene til senteret slik de er formulert i mandatet er store og mange. Videre er relevansen og timingen av senterets planlagte virksomhet høyaktuell, både regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

Senteret er gitt et ansvar for å utløse privat finansiering i tillegg til den offentlige bevilgningen. Dette vil bli fulgt opp ved å utfordre sentrale selskap fra ulike sektorer til å støtte senterets virksomhet, både faglig og finansielt. Utgangspunktet for å skape forpliktende samarbeid vil være senterets råd, hvor flere aktuelle bidragsytere er representert.

For å innfri forventningene og fylle nisjen som senteret er tiltenkt, er det avgjørende at den offentlige bevilgningen økes. Gjeldende budsjett på 5 millioner kroner årlig betraktes som en

oppstartbevilgning. Fra 2019, og senest i 2020, må senterets bevilgning styrkes betraktelig for at senteret kan gi tiltenkte kunnskapsbaserte anbefalinger til myndigheter og næringsliv.

Veksten vil i første rekke dreie seg om økt bemanning. Det forventes moderat nyrekruttering i 2019, med ambisjoner om vekst i 2020. Senter for hav og Arktis skal tilrettelegge for at økningen av staben får plass i Framsenteret.

DELMÅL		TILTAK	FRIST
4.1	Økt bevilgning over statsbudsjettet.	Senteret skal gi beslutningsmyndigheter tilstrekkelig kunnskap om senterets behov og aktivitetsplaner til å sørge for et robust grunnlag for videre utvikling og drift.	Løpende
4.2	Utløse privat finansiering.	Senteret skal utfordre sentrale selskaper og interesseorganisasjoner fra ulike sektorer til å støtte senterets virksomhet.	Løpende
4.3	Skape et godt grunnlag for vekst og kostnadseffektiv drift.	Senteret skal sørge for kontorkapasitet i Framsenteret som er tilpasset vekst i antall ansatte.	Juni 2019
		Prosjekter hvor senteret har behov for å benytte eksterne ressurser skal lyses ut gjennom offentlig anbud for å sikre høyest mulig kvalitet til best mulig pris.	Løpende