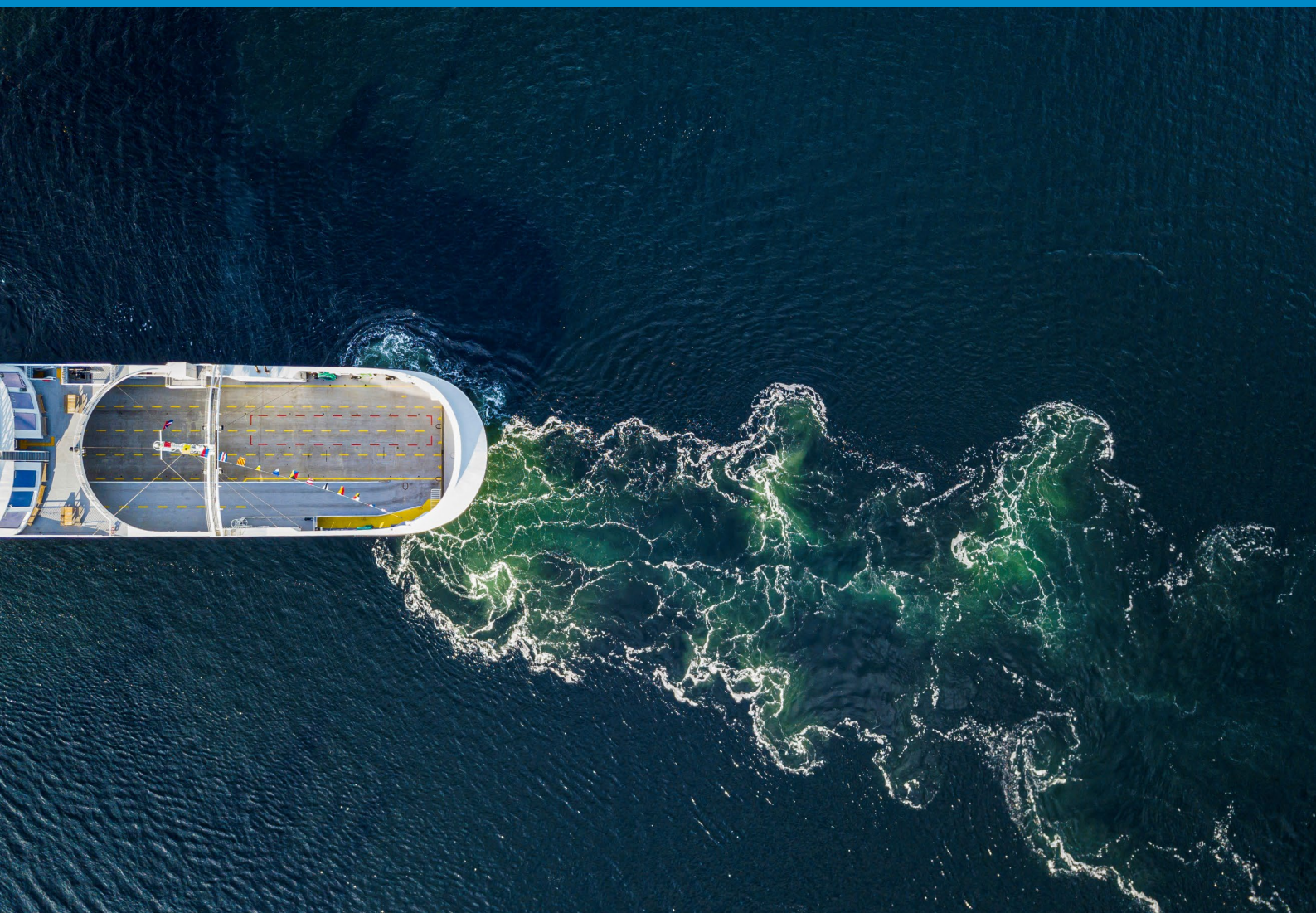




Senter for
hav og Arktis

Februar 2023

Årsrapport for 2022



UiT Norges arktiske universitet



1 Innhold

1	Innhold	2
2	Innledning fra direktøren	4
3	Budsjett og nøkkeltall	5
4	Mål og aktiviteter 2022	7
	4.1 Gi analyser om bærekraftig blå økonomi til myndigheter og næringsliv	7
	4.2 Skape dialog og samarbeid	9
	4.3 Formidle kunnskap	9
	4.4 Kapasitetsbygging og styrking av økonomiske rammer	14

Ansatte



Jan-Gunnar Winther
Direktør

[✉ Send epost](#)

Mobil:
907 84 874



Therese Rist
Rådgiver (i permisjon)



Anne Katrine Normann
Prosjektleder

[✉ Send epost](#)

Mobil:
971 59 069



Else Kristine Welde
Kommunikasjonsrådgiver

[✉ Send epost](#)

Mobil:
413 70 025



Silje Elde
Seniorrådgiver/Prosjektkoordinator

[✉ Send epost](#)

Mobil:
976 01 988



Sigri Aurora Stokke Nilsen
Seniorrådgiver/Prosjektkoordinator

[✉ Send epost](#)

Mobil:
959 26 787



Magnar Pedersen
Rådgiver

2 Innledning fra direktøren

Koronapandemien preget hverdagen vår i starten av 2022, med perioder med hjemmekontor. Heldigvis normaliserte arbeidssituasjonen seg utover året og det har vært nok et år med høy aktivitet. Senteret har også fått flere nye medarbeidere og økt sin kapasitet.

I 2022 ble senteret administrativt overført fra Nofima til UiT Norges arktiske universitet ved fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi (BFE). Senterets direktør sitter i fakultets ledergruppe. Styringsgruppen til senteret har en ny sammensetning og består av dekanene fra BFE (leder), juridisk fakultet, fakultet for naturvitenskap og naturvitenskap, og fakultet for humaniora, samfunnsvitenskap og lærerutdanning. Nærings- og fiskeridepartementet følger fortsatt opp senteret gjennom tilskudd og styringsdialog, og mandatet er videreført.

En milepæl i 2022 var framleggingen av forstudien om *marine næringsparker* som ble overlevert fiskeri- og havministeren. Marine næringsparker kan bidra til å utnytte stadig knappere arealressurser ved at flere aktører og næringer går sammen om å skape løsninger for sameksistens. Det kan bedre samarbeidet om grønn omstilling, logistikk og infrastruktur, søk- og redning, forskning og utvikling, og avlaste andre havområder ved å tilrettelegge for fiskeri- og bevaringsformål. To sentrale premisser for et slikt industrielt konsept har vært at det skal bidra positivt til klima- og naturutfordringene og gi ringvirkninger til nærliggende kystsamfunn. Studien peker på teknologiske, økonomiske og regulative utfordringer og gir anbefalinger for videre arbeid, blant annet å utvikle geografisk plasserte digitale næringsparker. Vi har anbefalt at marine næringsparker inngår i regjeringens pågående arbeid med marine næringsplaner.

Vår deltagelse i styret for EU Missions Restore Our Ocean and Waters har gitt oss mulighet til å gi innspill til EUs forskningsprioriteringer, spesielt knyttet til samfunnsutfordringer i Arktis. Vi har formidlet kunnskap om EU Green Deal og taksonomi på fiskeri til finanssektoren og næringsliv i nord.

Senteret har vært bidratt på mange nasjonale og internasjonale møter med fokus på sameksistens og utvikling av bærekraft i havnæringene. Vi har også i år prioritert kommunikasjon av disse problemstillingene på en rekke ulike flater hvor vi har henvendt oss til allmenheten via medieoppslag. Planleggingen av en nasjonal havkonferanse i Tromsø på verdens havdag i 2023 er både et bidrag for å styrke samhandling og et ledd i vår kommunikasjonsstrategi.



Jan-Gunnar Winther,
Direktør

3 Budsjett og nøkkeltall

Senter for Hav og Arktis	2021	2022	2023
Overføring fra tidligere år		4 644	4 535
Inntektsføring bruk av NFD-tilskudd	5 293	5 400	5 600
Andre inntekter	1 898	1 669 ¹	1 708 ²
Sum inntekter	7 191	11 713	11 483
Personalkostnader	4 849	5 339	5 487
Konsulenttjenester	1 400	121	1 000
Bygningsdrift	675	0	0
Drift kontor og stasjon	93	0	0
Reiser	100	812	800
Øvrige driftskostnader	74	904 ³	1 000
Sum kostnader	7 191	7 178	8 287
Årsresultat		4 535	3 196

¹ 1 million av inntekten er for NFR prosjektet GOMPLAR. Denne bevilgningen varer tom. 2025. Senter for hav og Arktis er koordinator for dette prosjektet med en totalramme på 12 millioner, hvorav 5 millioner er hos senteret

² Budsjett for GOMPLAR i 2023

³ Hos regnskapsføringen ved UiT føres alle kostnader under øvrig drift. UiT splitter ikke på bygningsdrift, kontor og stasjon

Regnskapet for 2022 framgår av tabell 1.

Inntektene kommer fra det offentlige gjennom bevilgningen fra Nærings- og fiskeridepartementet og fra øvrige kilder som NFR, Sparebank1 Nord-Norge og næringslivet.

Andelen ekstern finansiering i 2022 (når man holder overførte midler fra 2021 utenfor) er 23 %.

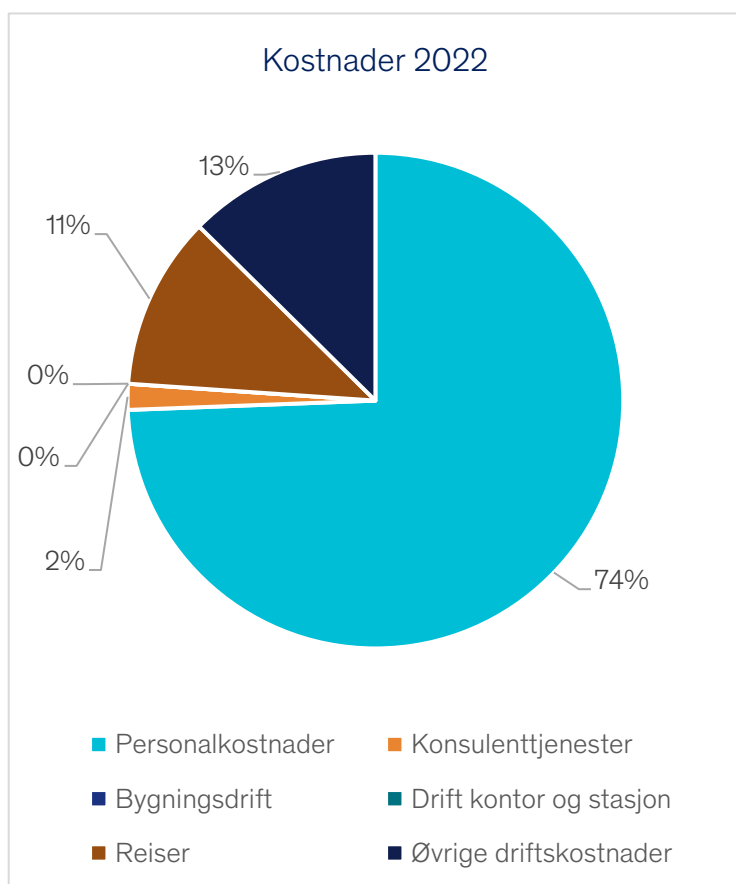
Mindreforbruket i 2022 skyldes overføring fra 2021 og lav bemanning i første halvdel av 2022. Allikevel overføres noe mindre midler til 2023 enn tilfellet var i 2022. Denne utviklingen forventes å fortsette (dvs. at reserven fra oppstartsårene etter hvert brukes opp).

Personalkostnadene utgjør 74 % av de totale kostnadene.

Bygningers drift gjelder leieforholdet i Framsenteret som opphørte ved utgangen av 2022. UiT kategoriserer husleie, administrativ støtte etc. Under "andre driftskostnader".

Bruken av konsulenttenester har gått ned i 2022 pga. slutføring av forstudien Marine næringsparker.

Reiseaktiviteten har tatt seg opp i etterkant av nedstengingen knyttet til pandemien.



4 Mål og aktiviteter 2022

Senter for hav og Arktis skal sammenstille, analysere og formidle kunnskap om blå økonomi i nord, og hvordan denne påvirkes av globale og regionale endringsprosesser. Resultatene skal gjøres tilgjengelige for et nasjonalt og internasjonalt publikum, og bidra til en helhetlig diskusjon om de utfordringer og muligheter vi står ovenfor. I tråd med vårt mandat, tilskuddsbrev og føringene som er oppført der, har senteret levert på følgende mål i 2022:

- Gi analyser om bærekraftig blå økonomi til myndigheter og næringsliv
- Skape dialog og samarbeid
- Formidle kunnskap
- Kapasitetsbygging og styrking av økonomiske rammer

4.1 Gi analyser om bærekraftig blå økonomi til myndigheter og næringsliv

Gjennom lansering av fagrapporter, artikler, kronikker og foredrag har senteret i 2022 presentert ny kunnskap om status, utviklingstrekk, flaskehalser og synergier for den blå økonomien. Funn fra rapporter er overlevert myndigheter og næringsliv, og er spilt inn i internasjonale prosesser slik som regjeringens arbeid med marine næringsplaner. I tillegg har senteret videreutviklet flere av sine prosjekter.

En milepæl nådd for marine næringsparker

I mai 2022 publiserte Senter for hav og Arktis en forstudie om marine næringsparker. Studien fremhever at en marin næringspark vil kunne gi flere mulige gevinster. Sentralt er mindre arealkonflikter og mer areal tilgjengelig for annet bruk, deriblant natur- og miljøsyn. Blant anbefalingene ligger oppfordringen til å etablere et nytt, gjerne virtuelt, pilotprosjekt for å vurdere etablering av en marin næringspark. Forstudien ble godt mottatt av fiskeri- og havminister Bjørnar Skjæran under lanseringen på Litteraturhuset i Oslo i mai.

I september 2022 åpnet Senter for hav og Arktis for innspill omkring videreføring av prosjektet. Vi har blant annet fått gode innspill fra fiskeri, akvakultur, energiselskaper, arbeidsgiverorganisasjoner, forvaltning, forskning og virkemiddelapparat. Utover anbefalingene diskuteres organisering av prosjektet, samt forslag til ulike caser/arbeidspakker. Nytt er etablering av en referansegruppe bestående av flere direktorater og arbeidet med å utvikle virtuelle næringsparker på geografisk utvalgte områder for å kunne illustrere samhandling basert på realistiske data og relevante næringsaktiviteter. Videreføringen av prosjektet vil bli en av senterets store satsinger i 2023.

Marin plastforsøpling

Senter for hav og Arktis har stort fokus på havplastproblematikken og samarbeider med private og offentlige aktører over hele landet, deriblant MARFO (Senter mot marin forsøpling), DSolve (SFI ved UiT), Marine Recycling Cluster og REV Ocean.

Det forskningsrådsfinansierte prosjektet «*Governance of Marine Plastic Litter in the Arctic*» (GOMPLAR) er ledet av senteret. Målet er å bidra til politikkkutforming i Norge og i Arktisk råd, blant annet ved å undersøke hvilke juridiske og politiske tiltak som har fungert i Nordøst-Atlanteren og i det nordvestlige Stillehavet. Prosjektpartnere er NORCE, SINTEF Ocean, Akvaplan-niva, Korea Maritime Institute, og Shanghai Ocean University. I september deltok alle samarbeidspartnerne med et seminar under 7 International Marine Debris Conference i Busan, Sør-Korea.

Senter for hav og Arktis samarbeider med fire nordnorske avfallsselskaper om prosjekt «Opp fra deponiet», der avfallsselskapene skal lære av hverandres «best practices» for å styrke innovasjonsarbeidet for å gjøre gammel og forurenset plast til en verdifull ressurs. Målet er å gi nytt liv til de tonnevis av utrangerte fiskeri- og havbruksredskaper som finnes på avfallsdeponier langs kysten, og få slutt på at utrangerte fiskeri- og havbruksredskaper havner på avfallsdeponier, men heller får en bruksverdi i lokale sirkulærøkonomiske kretsløp.

Senterets prosjekt «*Trygt i havn – fra plastavfall til ressurs*» gir et lokalt bidrag for å øke graden av sirkularitet for marint søppel, i hovedsak plast. Prosjektet har samlet representanter for leverandører og produsenter til fiskeri- og akvakulturnæringene, selskaper fra de to næringene, havnemyndighetene (Tromsø havn) og avfallsselskaper. I 2022 har Senter for hav og Arktis vært på rundreise og besøkt flere fiskerihavner i Tromsø kommune, og har fått god innsikt i hva som gjøres med fiskerinæringas plastavfall, utrangerte redskaper og annet avfall rundt om i havnene. Vi har hatt møter med Tromsø kommune og avfallsselskapet Remiks for å få på plass bedre og skreddersydde løsninger i havnene i kommunen, i tråd med nasjonale reguleringer. Vi jobber videre med å få på plass disse løsningene, i samarbeid med organisasjonenes fagfolk.

Bærekraft i havnæringene

Senteret har i 2022 jobbet med å utvikle et prosjekt for å forbedre bærekraften i havnæringene som helhet. Prosjektet ble igangsatt som en oppfølging av en av fire anbefalinger som fremkom i senterets rapportserie fra 2020; «*Sameksistens og bærekraft i det blå*», hvor det ble anbefalt at det utvikles felles prinsipper for bærekraftige havnæringene.

Prosjektet er tenkt at skal resultere i et forum for dialog om bærekraft og en veileder som tar utgangspunkt i felles utfordringer havnæringene møter på, så som endringer i klima og miljø og endrede rammevilkår. Prosjektutviklingen videreføres i 2023.

Annen aktivitet

Utover egne prosjekter har senteret deltatt i flere internasjonale prosesser det siste året. Senterets direktør ble i 2022 oppnevnt som styremedlem for EU Missions Restore Our Ocean and Waters. Innenfor

FNs næringslivsinitiativ Global Compact, er senteret med i nettverket Action Platform for Sustainable Ocean Business. Senteret er også representert i styringsgruppen til UN Global Compact Norge. I tillegg deltar senteret i nettverket Friends of Ocean Action under Verdens økonomiske forum, samt prosesser knyttet til Høynivåpanelet for en bærekraftig havøkonomi, Arctic Frontiers og Arctic Circle-konferansene. Senteret deltok på FNs Ocean Conference i Lisboa i juni 2022. I oktober annonserte vi at Senter for hav og Arktis også er del av *Scientific Advisory Committee* for et symposium om marin forurensning i Arktis som en del av arbeidet til Arktisk råd. Dette arrangeres av og på Island i november 2023.

4.2 Skape dialog og samarbeid

Å skape møteplasser og tilrettelegge for informasjonsutveksling mellom akademisk, næringsliv og forvaltning, er en viktig prioritet for senteret. I året som gikk har senteret særlig satt søkelys på dialog, samarbeid og partnerskap med rådsmedlemmer og andre aktører gjennom flere av sine prosjekter.

Prosjektet «Marine næringsparker» er et godt eksempel på senterets fasiliterende funksjon. Prosjektet er et samarbeid mellom offentlig og privat sektor både når det gjelder faglig innhold og finansiering. Målet er at alle prosjektpartnere vil komme bedre ut av et samarbeid om marine næringsparker, fremfor at hver aktør arbeider alene med problemstillingene.

I vårt arbeid med plastproblematikken har senteret tett dialog med ulike samarbeidspartnere. Via «GOMPLAR» arbeides det på tvers av internasjonale grenser. Også prosjektet «Trygt i havn» er en arena hvor næringsliv, offentlige myndigheter og kunnskapsinstitusjoner møtes, utveksler erfaringer og sammen forsøker å finne gode løsninger på plastforurensning i havet.

4.3 Formidle kunnskap

Senteret har i 2022 hatt en aktiv og bred formidlingsportefølje. Vi har ansatt en kommunikasjonsrådgiver på fulltid og har gjennom det profesjonalisert vårt kommunikasjonsarbeid. Dette gir oss mulighet til å oppfylle vårt formidlingsmandat på en helhetlig måte. En kommunikasjonsstrategi som danner grunnlaget for helhetlig kommunikasjonsarbeid blant senterets ansatte ble ferdigstilt i desember. I løpet av året har senteret deltatt aktivt i samfunnsdebatten, både som meningsbærer og som kunnskapsformidler. Gjennom en rekke arrangementer, kronikker og foredrag har senteret hatt et bredt nedslagsfelt og bidratt til å løfte bærekraftig utvikling av havnæringene på den nasjonale og internasjonale dagsordenen.

I 2022 tok Senter for hav og Arktis initiativ til etableringen av «Blått kompass» - en årlig nasjonal havkonferanse som skal foregå i Tromsø i tilknytning til FNs internasjonale dag for verdens hav. Arrangementskomiteen består av representanter fra senteret og fra UiT Norges arktiske universitet. Sammen skal vi organisere en konferanse som setter søkelys på hvordan Norge leverer på delmålene under bærekraftsmål 14 om livet i havet. Den finner sted første gang 7.-8. juni 2023 i Tromsø.

Arrangementer

I år har vi både arrangert egne arrangement samt deltatt på flere konferanser rundt om i Norge og internasjonalt.

Dato	Arrangement	Sted	Senterets rolle
30.05.22	Lansering av rapporten «Marine næringsparker»	Litteraturhuset, i Oslo	Hovedarrangør
08.06.22	Paneldebatt i forbindelse med verdens havdag	Kystens hus, Tromsø	Hovedarrangør
16.08.22	Kysten – en motor i det grønne skiftet	Lavvoen, Arendalsuka	Samarbeid med Nordområdepartnerskapet
16.08.22	Vern og bruk – hånd i hånd?	Lavvoen, Arendalsuka	Samarbeid med Nordområdepartnerskapet
16.08.22	Nord som spisskammers – eksempler fra hav og land	Lavvoen, Arendalsuka	Samarbeid med Nordområdepartnerskapet
27.06.22 - 01.07.22	FNs havkonferanse	Lisboa, Portugal	Deltaker
05.09.22	Innspillsmøte, marine næringsparker	REV Ocean, Lysaker	Hovedarrangør
18.09.22 – 21.09.22	FNs høynivåuke	New York, U.S.A	Deltaker
12.10.22 - 15.10.22	Arctic Circle	Reykjavik, Island	Deltaker
8.11.22 – 9.11.22	Agenda Nord-Norge	Tromsø	Deltaker
23.11.22	Klima, naturmangfold og areal-konferansen	Oslo	Deltaker

Foredrag

Foredragsvirksomhet er en viktig del av senterets formidlingsarbeid, og 2022 har gjort at vi har kommet oss mer rundt i landet for å holde innlegg for flere bedrifter, organisasjoner og departementer.

Dato	Sted	Dato	Sted
27.02.22	Marine næringsparker Håp i havet	31.08.22	Foredrag Kinaseminar UiT/NP
24.02.22	IASC-SCAR konferanse i Monaco	06.09.22	Innlegg på seminar Fridtjof Nansens Institutt
04.02.22	NORADs havkonferanse	22.09.22 -23.09.22	Helhetlig havforvaltning – vårt beste verktøy for å sikre «Good order at sea» SMS Sjømaktseminar
23.03.22	EXPO Dubai	26.09.22	Marine næringsparker Nyskapningsuka
06.04.22	High North Dialogue (moderator)	10.10.22	Marine næringsparker Tekna X
02.05.22	Arctic Frontiers	27.10.22 - 28.10.22	Bærekraftig verdiskapning fra havet Kyst- og havnekonferansen 2022
01.06.22	Klimaendringer i nord, Norges vassdrags- og energidirektorat	24.10.22	Ærekraftskonferansen, Harstad
10.08.22	Sameksistens i havrommet, NAPEP	17.10.22	Marine næringsparker Ocean Cluster Helgeland
11.09.22	Klimaendringer og havet Forsvarets høgskole - Granavollen	11.11.22	EUs taksonomi Sparebank-1 Nord Norge
23.08.22	Marine næringsparker Nor-fishing	11.11.22	Ocean Leadership, UiT
29.08.22	Foredrag Nordisk ministerråd	30.11.22	Marine næringsparker Muligheter i Nord (ProTromsø)

Kronikker, publiseringer og medieomtale

Senteret har også formidlet aktiviteter og funn fra egne prosjekter gjennom kronikker i lokale, regionale og riksdekkende medier. I 2022 hadde senteret 19 kronikker på trykk, to vitenskapelige artikler og flere omtaler.

Kronikker:

Dato	Tittel	Publikasjon
02.02.22	Arctic Climate Change	Input Report for the Arctic Security Roundtable at the Munich Security Conference 2022
28.02.22	Grønn industribygging i nord	Folkebladet, Helgelendingen, Rana Blad, Fremover, Nordlys
10.03.22	Grønt næringsliv. Grønn industri Grønt næringsliv heier på grønne byer	Nordnorsk Debatt
23.03.22	Bærekraftige havnæringer i nord styrker vår sikkerhet	Nordnorsk Debatt
06.04.22	Langt hjemmefra: det er ikke første gang krigen har bragt ukrainske kvinner til Norge	Klassekampen
09.06.22	International cooperation in Arctic Science: Norway to co-host the next Arctic Science Ministerial (ASM)?	High North News
07.06.22	Marine næringsparker – nye muligheter for samhandling til havs?	Fiskeribladet, High North News, Kyst og Fjord, Skipsrevyen, Teknisk Ukeblad, Fremover, Helgelands Blad, Sagat, Folkebladet
11.08.22	Det nye nord: Nordområdesatsingen må revitaliseres	Nordnorsk debatt, Nordlys, Hammerfestingen, Sagat (print), Sagat.no Fiskeribladet (print), Fiskeribladet.no, Finnmarken, Fremover, Altaposten, Avisa Nordland, Bladet Vesterålen, High North News, Svalbardposten
27.09.22	Forskning i Arktis er svært viktig (khrono.no)	Khrono
17.10.22	Jan-Gunnar Winther: Arktis er ikke lenger skjernet fra konflikter utenfor regionen - Altinget - Alt om politikk: altinget.no	Altinget.no, Sagat, High North News, Framsenteret.no, iTromsø, Lofotposten
24.11.22	Kunnskap fra nord kan bidra til fred og stabilitet (highnorthnews.com)	High North News, Kronstadposten, Harstad Tidene (print), iTromsø (print), Framtid i nord, Khrono, Svalbardposten, Sagat, Avisa Nordland, Harstad Tidene, Nordnorsk debatt
20.12.22	– En nordnorsk julesalme for fremtidens nordområder (kronstadposten.no)	Nordnorsk Debatt, Sagat, Avisa Nordland, High North News, Altaposten, Folkebladet, iTromsø, Finnmark Dagblad

Medieomtale:

Dato	Tittel	Publikasjon
05.05.22	Feil av havnasjonen Norge å ikke markere «Verdens havdag»	Fiskeribladet
06.06.22	Intervju med Jan-Gunnar Winther under FN's havkonferanse i Lisboa	NRK – Dagsnytt 18
11.08.22	Studie: Arktis varmes opp fire ganger raskere enn resten av jorda	NRK Troms og Finnmark
06.09.22	Utnevnt som ekspert for EUs satsing på hav og vassdrag	Teknisk Ukeblad, iTromsø, Nordlys.no, NRK Troms og Finnmark, Finansavisen.no, Nettavisen, Fremover, Radio Nordkapp, Forskning.no, Kyst.no, Extraavisen.no, Investornytt, Bladet Vesterålen, Altaposten
12.09.22	Beviset av ungdom er opptatt av bærekraft	Harstad Tidene
18.09.22	Sigri hoppet av en internasjonal karriere og flyttet hjem: – Jeg har skutt gullfuglen	Altaposten
15.09.22		Kronstadposten
03.10.22	Jan-Gunnar Winther intervjuet i forbindelse med ismelting i Arktis	NRK Troms og Finnmark – Ettermiddagssending
09.10.22	Om to uker arrangeres den aller første konferansen i sitt slag: - Samfunnet får store, komplekse utfordringer	Harstad Tidene
11.10.22	Klimaforsker til Ærekraftskonferansen: - Målene nås ikke uten småsamfunnene	Harstad Tidene
03.12.22	– Vi forskere harotorisk undervurdert hvor raskt og kraftig klimaendringene kommer - Tu.no	Teknisk Ukeblad
20.12.22	Næringsutvikling, Nordområdene Tut-tut, nå går det «grønne toget»! (nordnorskdebatt.no)	Nordnorsk Debatt



Gjenspeiler den økende betydningen av nordområdene:

- Et usedvanlig viktig oppdrag

– Jeg gleder meg til å ta fatt på oppgaven. Videreutvikling av nord-områdene og bærekraftig havøkonomi er blant de områdene jeg er særlig opptatt av.

Skulle beledning av nordmennene

Brady uttaler seg i Ekspresstidningen, at den norske flåten er så godt som ubegrepet til å bli styrt på vannet. Han kaller dem for «vandringskommando» i tillegg til å ha riktige navn, hvilket for ham er det samme som å ha en Adm. og en Kommando. Det er heller ikke det samme som å ha en Adm. og en Kommando.

«Helt enkelt kan man oppbevare et godt instrument i et godt hus, og det er det som er det beste,» sier han.

- Indledning og introduktion. Et af vilkårene for samarbejdet er, at alle af de tre vilkår ses anerkende, at der er tale om et samarbejde mellem tre uafhængige og selvstændige virksomheder, der hver især har deres egen virksomhed og deres egen økonomi.

universitet har en langbetalt rådgivningsfunktionering. Det giver mig derfor et lavt gennemsnit, er skrevet som en af 75 skole for som lille konceptstrategi og ledelse i gennemførelsen af samarbejdsopgaver. »Såne i og Mads Jensen 2020. Dette er en af de mange som gennemfører, skole, skole og til sidst den økende betydningen af netværkene i netværk og skolearbejde, der bliver og kommer. Skole Skole.

- År står betydning
Folket Dagbladet Oslo
Norges største universitet
te er år står betydning
- En Minut, med v
den Board i spillet, vi
fordeling av en eller
fremtidige muligheter i å
bestemt. At det var et

Sonne kann og høv
— Jeg glattener Jer Gæster med velkommen i et stort og komfortabelt sommerhus på Sunde Strand. Der er en fantastisk udsigt over havet, og der er en fantastisk udsigt over havet, og der er en fantastisk udsigt over havet.

– Og det er faktisk en
bølge af den strategiske

an northwestern
— A tribe of 30000
indians living in the
northwestern part of
the United States.
They are known for
their art and culture.

[illegible]

dringer

praktiske løsninger.

[illegible]

— Med andre ord sørger for å bygge tilknytning til USA, og kanskje til andre land også.

—Gittes comes for the money, getting
 She is long gone and looking
 without looking at the camera
 she has been, still she looks
 up from behind a curtain, there

- Men der kommer fra hele verden og det gør politiet og sundhedsmyndighederne ikke eller ikke helt.
- Men ikke fra USA og San Antonio har vi lidt og Rosenblatts er på arbejde og godt forberedt. Deres har et lille antal af mine sønner var det. Så er også mine sønner

Alle gaver med anerkendelse
 På grund af julehysteriet og en
 overskydende mængde af de
 nærmest uafsluttede konventioner
 i Washington.

– Alle har været udsat for en
 eller to fejl, siger han. Så på grund
 af at vi alle har været så travlt
 for at se om det fungerer, har
 han sagt, alle har været

By Kowling

[illegible]

Willy's approach

Herman: "After her husband's funeral, I sat up at 3:00 a.m. again."

- Did he sit up frequently & very much & gradually? Or was he not very actively involved with her in the beginning?
- Did he not sit up because he was not engaged in her? Did he not sit up because he was not at the bedside of his wife?



4.4 Kapasitetsbygging og styrking av økonomiske rammer

I tillegg til den offentlige bevilgningen, har senteret utløst ekstern finansiering fra Forskningsrådet, REV Ocean, Rederiforbundet, Sjømat Norge, Aker, Equinor og Troms kraft. 2022 har senteret ansatt fire personer: to prosjektledere, en kommunikasjonsrådgiver og en rådgiver (deltid). Den nye styringsgruppen består av fire dekaner ved UiT Norges arktiske universitet:

Jørgen Berge (leder) – Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi
Anne Britt Flemmen, Fakultet for humaniora, samfunnsvitenskap og lærerutdanning
Arne O. Smalås, Fakultet for naturvitenskap og teknologi
Tore Henriksen, Det juridiske fakultet

Norges Fiskerihøgskole,
UiT Norges arktiske universitet

Muninbakken 21,
9019, Tromsø

NO 970 422 528

www.havarktis.no
[@havarktis](https://twitter.com/havarktis)



**Senter for
hav og Arktis**



**UiT Norges
arktiske universitet**